

Historias de Éxito de Clientes

Compañía Minera Global logra 20% de Reducción en el Valor del Inventario

El Desafío:

Este productor global de materias primas comercializa más de 90 productos, incluyendo metales y minerales, energía y productos agrícolas. La operación de la organización abarca más de 150 emplazamientos mineros y metalúrgicos, activos de producción de petróleo e instalaciones agrícolas, en más de 50 países.

Debido a la volatilidad de los precios de materias primas en los últimos 3 años, los esfuerzos para mejorar el valor para los accionistas precipitaron la necesidad de reducir costos operativos y aumentar la eficiencia del capital de trabajo. Para lograr esto, la compañía incorporó la optimización del inventario como una estrategia del negocio.

Los factores motivadores incluyeron:

- ❖ Presión corporativa para reducir el Inventario MRO en crecimiento
- ❖ Costos asociados con el incremento de espacios de almacenamiento
- ❖ Aumento de carga de trabajo del personal de almacén
- ❖ Riesgo Operativo asociado con la falta de existencias (stock-outs)

La Solución:

Pulse

El cliente recurrió a Xtivity para proporcionar acceso multiusuario a la plataforma Pulse de Xtivity; un software de optimización de inventario SaaS que examina los datos transaccionales y calcula el Punto de pedido / Cantidad de pedido (o Min / Max) y los Tiempos de entrega (internos y externos) para cada artículo que forma parte del inventario MRO.



Experiencia de Campo. Desde la minería de datos y análisis hasta los principios y tendencias de la cadena de suministro MRO, Xtivity soporta la toma de decisiones continua, con el respaldo de analistas de inventario experimentados y profesionales en la Cadena de Suministro.

Ayudamos a nuestros clientes a mejorar el desempeño, asegurar operaciones confiables y mejorar el Flujo de Caja.

EL IMPACTO:

La solución de optimización de inventario generó los siguientes resultados en ~24 meses:

- ✓ **\$5.5M** – Reducción en el valor de inventario en movimiento (20% del valor base)
- ✓ **4%- tiempo compartido.** 1 Día/Mes dedicado a revisar todo el inventario en 7 áreas de almacenamiento.
- ✓ **\$310K**- Costos eliminados a través de una mayor capacidad de almacenamiento (eliminación de almacenamiento externo)

“Xtivity proporciona consistencia a nuestro reporte de inventarios y a la identificación de artículos sin movimiento. Dado el enfoque y los objetivos de nuestra empresa en la gestión de inventario, esta es una necesidad prioritaria para nuestro negocio.”

-Director de Abastecimiento, Operaciones Canadá

“Esta es una victoria fácil para nosotros. El retorno de la inversión fue muy rápido. Xtivity Pulse continúa brindando una solución efectiva y de bajo costo para optimizar el inventario”

-Especialista en Gestión de Inventarios