

Historias de Éxito de Clientes

Compañía Minera Global consigue millones en ahorros de costos

El Desafío:

Esta compañía global de minería y procesamiento de metales cuenta con operaciones en 2 continentes. La compañía emplea a más de 1500 personas y tiene ingresos brutos que superan los US\$ 400 millones por año.

Al igual que la todas las compañías mineras, nuestro cliente tiene un alto enfoque en AISC (All In Sustaining Cost) y busca activamente reducir esta métrica clave, optimizando su cadena de suministro.

El desempeño de las operaciones de fundición de la empresa no era el esperado. La compañía no estaba alcanzando el objetivo de producción y había una sensación de que el rendimiento de su cadena de suministro era un factor contribuyente.

Era evidente que se requería una mejora, pero no estaba claro por donde empezar y cuales deberían ser las prioridades a corto y mediano plazo para volver a encaminarse. Los recursos eran limitados, por lo que centrar los esfuerzos donde producirían el mayor beneficio era crítico.

La Solución:

- ❖ Xtivity fue seleccionada para llevar a cabo una evaluación integral de la Cadena de Suministro de las operaciones, identificando tanto las oportunidades para mejorar la eficiencia operativa como el ahorro de costos a corto y mediano plazo.
- ❖ Combinando nuestras solidas herramientas analíticas, experiencia en el campo y metodología probada, logramos completar una evaluación integral en 8 semanas.
- ❖ Al finalizar, se proporcionó al cliente un caso de negocios detallado, un programa de trabajo y una hoja de ruta secuenciada, multianual, para informar la planificación.

Ayudamos a nuestros clientes a mejorar el desempeño, asegurar operaciones confiables y mejorar el Flujo de Caja.

EL IMPACTO:

Las oportunidades de ahorros / costos evitados identificados a lo largo de la evaluación fueron de **\$8.41M USD**; y se resumen a continuación:

- ✓ **\$7.96M** – Costos evitados en artículos catalogados
- ✓ **\$0.114M** – ahorro en costos de transporte relacionado con la reducción en compras (49% reducción en Ordenes en 12 meses)
- ✓ Oportunidades de abastecimiento estratégico (Próximos 18 meses) – **\$0.176M** de las principales categorías de gasto a través de renegociación de contratos.
- ✓ **\$0.164M** – Costo evitado en los gastos de transporte de concentrado a través de un cambio en la lógica de planificación.

“ El proceso **MRO Health Check** fue un primer paso importante en la implementación de un exitoso programa de mejora integral de la cadena de suministro. El diagnóstico nos brindo la oportunidad para involucrar a todos en la operación. Las sesiones de trabajo fueron realmente productivas, permitiendo que el equipo de Xtivity comprenda mejor los problemas y los desafíos in situ mientras valida los datos y las practicas de trabajo vigentes. Sus recomendaciones personalizadas nos dieron confianza para ejecutar el plan de implementación”

-Especialista de Control de Inventarios